



**Jaime Ramos Guerra—  
Managing Partner**

## AS EQUIPAS DE TRABALHO

A construção de equipas ganhadoras tem cada vez mais importância nos dias de hoje.

A sociedade é cada vez mais competitiva e as pessoas dão progressivamente mais importância à sua evolução na carreira que escolheram, independentemente da organização onde desempenham a sua atividade. Outros fatores, como o teletrabalho não devidamente organizado, conduzem também a um afastamento das pessoas em relação à organização onde exercem essa atividade. Tudo isto conduz a uma menor permanência média na mesma empresa e aumenta a dificuldade de criar equipas robustas.

Daí que os gestores dediquem cada vez mais tempo a tentar contrariar esta tendência nas suas próprias organizações.

No entanto, esta é uma tarefa difícil e não existem regras precisas, porque cada grupo é diferente, os seus elementos apresentam características diferentes e os objetivos também diferem de equipa para equipa.

M. Shapiro indica alguns princípios que podem ser seguidos nesta matéria no livro “HBR Guide to Leading Teams” (2015).

Refere Shapiro que uma das dificuldades que os gestores enfrentam e devem ultrapassar é o facto de que existe a tendência para a concentração nas tarefas e no modo como são executadas, esquecendo que é essencial o foco simultâneo nas pessoas que vão executar essas tarefas.

Se os elementos da equipa não se relacionam entre si, a equipa não pode funcionar.

É necessário:

- Explicar claramente as tarefas;
- Coordenar os esforços da equipa e dos seus elementos;
- Motivar as pessoas;
- Resolver conflitos;
- Informar sobre a evolução do trabalho e sobre o grau de execução dos objetivos;
- Desenvolver competências.

Uma área complexa e exigente, mas, como referimos no início, essencial nos dias de hoje.

**JRG**

## NOTÍCIAS DA JLM

A JLM vai participar na **Moldplás—12º salão de máquinas, equipamentos, matérias primas e tecnologia para moldes e plástico** que vai decorrer na Exposição—Batalha, entre **3 e 6 de novembro de 2021**.

## LEGISLAÇÃO

A Resolução do Conselho de Ministros n.º 114-A/2021, de 20 de agosto declara a **situação de contingência no âmbito da pandemia da doença COVID-19**.

a Portaria n.º 192-A/2021, de 14 de setembro, regulamenta a **Linha de Apoio à Tesouraria para Micro e Pequenas Empresas**.

O Aviso n.º 17989/2021 da Presidência do Conselho de Ministros (INE), de 23 de setembro, indica o **coeficiente de atualização dos diversos tipos de arrendamento urbano e rural para vigorar no ano civil de 2022**.

O Despacho n.º 315/2021-XXII, de 28 e setembro, do SEAAF, determina a possibilidade de **regularização extraordinária de planos de flexibilização pendentes: IVA de Junho e 2.º trimestre de 2021**.

Para mais informações, consulte-nos.

## PARCEIROS DA JLM

## atale.io

De acordo com António Pestana, gerente da atale.io, “Na atale.io estamos focados em prestar serviços de alta qualidade na área das Tecnologias de Informação. Iniciámos operações em 2018 e as nossas atividades principais são o Desenvolvimento de Software (com foco na robustez, escalabilidade e qualidade) e o Quality Assurance (com foco na automação)” **atale.io**

## INCENTIVOS COMUNITÁRIOS

Consulte-nos para informações sobre avisos abertos para incentivos nacionais ou comunitários.

## TAXAS INDICATIVAS

	21/09/30	21/08/31
Euribor 3 meses	-0,545%	-0,548%
Euribor 6 meses	-0,528%	-0,522%
Euribor 12 meses	-0,488%	-0,501%
EURO / USD	1,1579	1,1834
EURO / GBP	0,86053	0,85875
PSI 20	5.460,08	5.417,08
Brent Petróleo	82,40	72,11
Ouro	1.753,55	1.811,35

FONTES: BPortugal, Euribor-Rates, JNegócios, pt.investing.com

## INFORMAÇÕES DIVERSAS

A Lei n.º 56/2021, de 16 de agosto, introduz **mecanismos de controlo da distribuição eletrónica dos processos da jurisdição administrativa e fiscal**, alterando o Código de Processo nos Tribunais Administrativos e o Código de Procedimento e de Processo Tributário

O Decreto Lei n.º 72/2021, de 16 de agosto procede à revisão do **regime jurídico das sociedades de investimento mobiliário para fomento da economia**.

A Resolução da Assembleia da República n.º 248/2021, de 19 de agosto recomenda ao Governo a criação de uma **rede de contacto e apoio a microempresários e a empresários em nome individual para acesso às medidas de resposta à pandemia causada pela doença COVID-19**.

Para mais informações, consulte-nos

As informações contidas nesta edição do Notícias JLM não dispensam a consulta dos diplomas publicados em Diário da República ou outras publicações oficiais.

Para mais informações, consulte o nosso site ([www.jlm.pt](http://www.jlm.pt)) ou [jaime.guerra@jlm.pt](mailto:jaime.guerra@jlm.pt)

**JLM—CONSIGO EM QUALQUER LUGAR!**

## FICHA TÉCNICA

Propriedade: JLM —  
Consultores de Gestão, LDA  
Direção do Notícias JLM:  
Joana Guerra

Colaboraram neste número:  
Jaime Ramos Guerra e Joana Guerra  
Tiragem: 500  
Gerência da JLM:  
Jaime Ramos Guerra e Joana Guerra